



HOSHIN KANRI, czyli jak zaangażować pracowników w realizację strategii organizacji

Współczesne organizacje często mierzą się z wyzwaniem skutecznego **przekładania strategii na rzeczywiste działania operacyjne**. Nawet najlepiej opracowana wizja może pozostać jedynie „na papierze”, jeśli nie zostanie skutecznie wdrożona i zakomunikowana na wszystkich poziomach firmy.

Metoda **Hoshin Kanri** to sprawdzony system zarządzania strategicznego, który pomaga organizacjom skutecznie kaskadować cele, angażować zespoły i dynamicznie reagować na zmieniające się warunki rynkowe. Stanowi kluczowy element Lean Management, wspierając przejrzystość procesów, optymalizację zasobów oraz kulturę ciągłego doskonalenia.

Nasze szkolenie pozwoli uczestnikom **poznać i wdrożyć Hoshin Kanri w praktyce**. Pod okiem eksperta nauczą się, jak **zintegrować strategię z codziennymi działaniami organizacji**, eliminując rozbieżności między planami a rzeczywistością operacyjną.

Szkolenie jest skierowane do:

- ✓ Kadry menedżerskiej średniego i wyższego szczebla
- ✓ Liderów zespołów i kierowników projektów
- ✓ Specjalistów ds. strategii i rozwoju organizacji
- ✓ Członków zarządu odpowiedzialnych za wdrażanie strategii
- ✓ Ekspertów ds. optymalizacji procesów i Lean Management
- ✓ Konsultantów i doradców strategicznych

Korzyści z udziału w szkoleniu dla uczestnika:

- Poznają zasady i etapy Hoshin Kanri oraz nauczą się ich praktycznego zastosowania.
- Opanują techniki kaskadowania celów i efektywnego monitorowania postępów.
- Nauczą się angażować pracowników w realizację strategii, zwiększając ich motywację i skuteczność.
- Dowiedzą się, jak wykorzystać cykl PDCA (Plan-Do-Check-Act) do optymalizacji działań strategicznych.
- Zdobędą narzędzia do usprawniania procesów decyzyjnych i eliminowania rozproszenia działań.

Korzyści z wdrożenia Hoshin Kanri dla organizacji:

- Lepsza komunikacja strategiczna – każdy pracownik wie, nad czym pracuje i dlaczego.
- Skuteczniejsze zarządzanie priorytetami – eliminacja działań nie związanych z celami strategicznymi.
- Poprawa procesów decyzyjnych – decyzje oparte na rzetelnych danych i wynikach.
- Integracja z innymi metodami Lean i Kaizen – Hoshin Kanri działa jako spójny element kultury ciągłego doskonalenia.
- Zwiększenie konkurencyjności firmy – sprawniejsze zarządzanie = lepsza pozycja na rynku.

HOSHIN KANRI, czyli jak zaangażować pracowników w realizację strategii organizacji

Program szkolenia

Zakres realizowanej tematyki	Oczekiwane efekty realizacji modułu
1. Wprowadzenie do Hoshin Kanri <ul style="list-style-type: none"> • Omówienie podstawowych założeń metody • Znaczenie spójności w realizacji strategii 	<ul style="list-style-type: none"> → Uczestnicy będą rozumieć istotę Hoshin Kanri i jego wpływ na skuteczność strategii. → Nabędą umiejętność rozpoznawania zależności między strategicznymi celami, a działaniami operacyjnymi. → Będą w stanie dostrzec korzyści płynące z uporządkowanego procesu wdrażania strategii.
2. Analiza strategiczna i tworzenie mapy strategicznej <ul style="list-style-type: none"> • Identyfikacja kluczowych celów • Proces budowania mapy strategicznej 	<ul style="list-style-type: none"> → Uczestnicy nauczą się analizować otoczenie strategiczne oraz identyfikować kluczowe priorytety organizacyjne. → Zdobędą umiejętność opracowywania klarownych map strategicznych, które ułatwią komunikację i realizację celów. → Będą potrafili określać cele w sposób mierzalny i realistyczny, dostosowany do możliwości organizacji.
3. Kaskadowanie celów i przypisanie odpowiedzialności <ul style="list-style-type: none"> • Techniki efektywnego kaskadowania celów • Rola liderów w angażowaniu pracowników 	<ul style="list-style-type: none"> → Uczestnicy poznają sprawdzone techniki rozbijania celów strategicznych na poziomy operacyjne. → Zrozumieją, jak przypisywać odpowiedzialność za poszczególne działania, aby zapewnić skuteczną realizację strategii. → Dowiedzą się, w jaki sposób motywować zespoły do aktywnego uczestnictwa w realizacji celów organizacyjnych.
4. Monitorowanie postępów i adaptacja strategii <ul style="list-style-type: none"> • Narzędzia monitorowania realizacji celów • Adaptacja strategii do zmieniających się warunków • Studium przypadku i sesja Q&A 	<ul style="list-style-type: none"> → Uczestnicy nauczą się stosować narzędzia do monitorowania postępów w realizacji strategii. → Zrozumieją, jak identyfikować potencjalne zagrożenia i dostosowywać działania do zmieniającego się otoczenia. → Będą potrafili skutecznie reagować na zmiany i modyfikować strategię organizacyjną w sposób elastyczny.

Stosowane metody:

- mini-wykład, dyskusja, case study
- warsztaty grupowe, praca na przykładach
- symulacje, interaktywne ćwiczenia
- analiza przypadków, burza mózgów

Zajęcia poprowadzi



Adam Barański

Starszy Konsultant Lean, Dyrektor Projektu

Ekspert w zakresie Lean Management z wieloletnim doświadczeniem w optymalizacji procesów produkcyjnych i zarządczych w różnych branżach. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, specjalizujący się w zarządzaniu przedsiębiorstwem.

Swoją wiedzę i doświadczenie zdobywał jako Prezes BE Partners, Starszy Konsultant Lean w BDO Advisory oraz Kierownik Lean Manufacturing w SRG Poland i American Axle & Manufacturing. Prowadził projekty usprawniające efektywność operacyjną w sektorach motoryzacyjnym, e-commerce, budowlanym oraz produkcji spożywczej.

Specjalizuje się w wdrażaniu narzędzi Lean, takich jak VSM, SMED, TPM, 5S, Kanban i Shopfloor Management, koncentrując się na poprawie przepływu materiałów, optymalizacji układu fabryk oraz strategii Hoshin Kanri. Posiada bogate doświadczenie w prowadzeniu warsztatów i szkoleń z zakresu eliminacji marnotrawstw oraz optymalizacji procesów operacyjnych.

Warunki finansowo-organizacyjne

Temat	HOSHIN KANRI, czyli jak zaangażować pracowników w realizację strategii organizacji
Miejsce	Wrocław, WenderEDU Business Center, ul. Św. Józefa 1/3
Termin	23 maja 2025 r. Zajęcia w godzinach 09:00–16:00
Finanse	Koszt uczestnictwa jednej osoby w zajęciach: 799 zł netto. Do powyższej ceny należy doliczyć 23 % VAT. Cena zawiera: <ul style="list-style-type: none"> • 8 godzin dydaktycznych warsztatów • materiały szkoleniowe i pomocnicze, • serwis kawowy oraz lunch, • zaświadczenia o przebytych szkoleniu dla każdego uczestnika.
Informacja dodatkowa	Koszt noclegu w WenderEDU Business Center w pok. 1-os. ze śniadaniem wynosi 225 zł brutto.
Płatność	Bank Ochrony Środowiska S.A. O/Wrocław 89 1540 1030 2001 7753 1706 0002 z podaniem tematu szkolenia i daty realizacji.
Zgłoszenia	Zgłoszenia przyjmujemy e-mailem, lub telefonicznie: Vademecum – Konferencje i Szkolenia Sp. z o.o. Aleja Piastów 11, 52-424 Wrocław; tel: 341 85 10, e-mail: vade@vade.com.pl Pisemne potwierdzenie realizacji szkolenia prześlemy e-mailem do Działu Szkoleń 7 dni przed datą rozpoczęcia zajęć.

Vademecum Sp. z o.o., Aleja Piastów 11, 52-424 Wrocław, tel: 71 341 85 10, e-mail: vade@vade.com.pl

ZGŁOSZENIE na szkolenie: HOSHIN KANRI, czyli jak zaangażować pracowników w realizację strategii organizacji

W terminie (zaznacz właściwy):

23.05.2025

ZGŁASZAJĄCY

Pełna nazwa firmy

.....

Dokładny adres

.....

tel.: (0) fax:

e-mail: NIP:

Imię i nazwisko osoby zgłaszanej na szkolenie – stanowisko

1. –

2. –

Data zgłoszenia

Pieczęć i podpis osoby upoważnionej

Możliwość rezygnacji: rezerwację miejsca w grupie szkoleniowej można odwołać nie później niż 6 dni przedterminem rozpoczęcia zajęć. Późniejsza rezygnacja nie zwalnia z uiszczenia zapłaty w wysokości 50% ceny szkolenia.

Vademecum Sp. z o.o. zastrzega sobie prawo odwołania szkolenia lub zmiany jego terminu w terminie do 6 dni kalendarzowych przed datą realizacji. Vademecum Sp. z o.o. nie ponosi żadnej odpowiedzialności finansowej lub prawnej za powstałe po stronie uczestnika koszty poniesione przed otrzymaniem **Pisemnego potwierdzenia realizacji szkolenia.**

Administratorem Państwa danych jest Vademecum – Konferencje i Szkolenia Sp. z o.o. (Vademecum), z siedzibą we Wrocławiu, przy ul. Aleja Piastów 11 lok. 2.

Państwa dane osobowe przetwarzane są w celu: realizacji usług w zakresie organizacji szkoleń / konferencji / eventów; przekazywania informacji handlowych w zakresie działalności Spółki Vademecum; obsługi księgowej (np. wystawianie faktur za usługi, itd.); dochodzenia roszczeń z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej; obsługi reklamacji, prowadzenia analiz statystycznych; przechowywania dla celów archiwalnych. **Podstawą przetwarzania Państwa danych osobowych** jest umowa świadczenia usług szkoleniowych, jak również może być dobrowolnie wyrażona zgoda w celu i zakresie wskazanym

w jej treści, którą można cofnąć w każdym czasie. Wyrażenie zgody jest dobrowolne, jednakże brak zgody uniemożliwi Spółce Vademecum przedstawienie Państwu informacji dotyczących oferty naszych produktów lub usług. **Dane osobowe mogą być przekazywane** głównie trenerom współpracującym z Vademecum sp. z o.o., podmiotom zewnętrznym dostarczającym i wspierającym systemy teleinformatyczne Spółki, dostawcom usług prawnych, doradczych, audytowych, hotelarskich czy rachunkowych. Podmioty te będą przetwarzać Państwa dane jedynie na zlecenie, na podstawie niezbędnych umów powierzenia przetwarzania danych oraz przy zapewnieniu przez te podmioty odpowiednich środków w celu ochrony danych. Spółka Vademecum nie przekazuje Państwa danych poza Unię Europejską.

Jako Administrator danych osobowych, Vademecum – Konferencje i Szkolenia Sp. z o.o. zapewnia prawo do: żądania od Administratora dostępu do swoich danych osobowych, ich sprostowania, usunięcia lub ograniczenia przetwarzania danych osobowych; wniesienia sprzeciwu wobec takiego przetwarzania; przenoszenia danych; wniesienia skargi do organu nadzorczego (tj. Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych); cofnięcia zgody na przetwarzanie danych osobowych.

W przypadku, gdy uczestnik szkolenia nie jest jednocześnie osobą wypełniającą formularz zgłoszeniowy, podmiot zgłaszający jest zobowiązany w imieniu Spółki Vademecum do spełnienia wobec uczestnika obowiązku informacyjnego, tj. do przekazania uczestnikowi informacji wynikających z art. 14 RODO.

We wszelkich sprawach związanych z przetwarzaniem danych osobowych, prosimy kontaktować się na adres: vade@vade.com.pl